

莫欣庆：成为找到“支点”的人



莫欣庆（图中）与同学们交流谈心

■ 通讯员 宁秋怡/文 孙绍吉/摄

古希腊人阿基米德说：“给我一个支点，我就能撬动整个地球。”55岁的莫欣庆未必想过撬动地球，但在认识到，一个孩子可以深深影响一个家庭和社会后，他凭借多年基层治理的经验，寻找一个可以撬动的“支点”，让一个个孩子回归正轨，向阳而生。

莫欣庆，1971年出生，中共党员，1995年参加公安工作，现为湖州市公安局南浔区分局双林派出所民警。2025年11月，他推动“三桥护苗工作室”升级为“三桥护苗共治中心”，构建“1+6+7+N”护苗帮扶体系，开通“莫叔叔专线”，为未成年人提供法律咨询、心理疏导等帮扶服务。他也被孩子们亲切地称为“莫叔叔”。

从警以来，他荣立个人二等功3次、三等功4次，获浙江省G20杭州峰会工作先进个人、湖州市“平安湖州”守护者、全市公安机关最美共产党员、“南浔好人”等荣誉。在他的努力下，“共治中心”已联动20

个部门，帮助92名青少年回归正途，精准帮扶144名未成年人，涉未成年人警情同比大幅下降。

孩子眼里的“莫叔叔”

在派出所，16岁的小海（化名）因“拉车门”盗窃出现在莫欣庆面前。问他为什么偷，他嘟囔：“我不就是拿了个钱包嘛？”满不在乎，但睫毛抖得厉害。莫欣庆没拍桌子，而是回放现场的监控资料，给他讲《刑法》第二百六十四条，讲后果——参军、考公会受影响。这些内容一点点砸进少年的

耳朵里，他的倔强一点一点松下去。

后来莫欣庆得知，小海父母离异，几乎一个人住，经常对着冰箱里的剩饭发呆。那个没锁的车门，是他人生的一个意外。莫欣庆找小海的父母谈了一下，拿出由公安部门出具的全市首份《责令接受家庭教育指导令》。接下来是法治教育、心理疏导、家庭指导等量身定制的帮扶计划。

他常打电话给小海，就是问问“吃饭没”。半年后，小海成为“三桥小义警”，经常与莫欣庆一起走街串巷，帮助更多的少年。

从一个“拉车门”的孩子，到一个“守心门”的孩子，这个转变小海用了半年。这正是“源头治理”模式的落地——防矛盾纠纷失察，把防线前移到家庭，把根子问题挖出来。

初一男生小早（化名），在厕所里偷偷点电子烟，在快递点顺手牵走包裹，变着法子将手机藏进课桌……父亲拿他没办法，带他来到“三桥护苗共治中心”。莫欣庆没有指责，只让小早周末有空来坐坐，聊聊天也行，跟莫叔叔跑跑步也行。还说：“帮

莫叔叔留个心，看到哪个小伙伴需要拉一把，就来告诉我，咱们一起帮。”小早成了“三桥护苗共治中心”信息员，他的同学也获得很大帮助。

莫欣庆说，小早这孩子其实不坏，就是没人给他一个“支点”。这是“协同治理”模式的另一种打开方式——有时把一个人拉回来，不一定要靠管控，也可以靠信任。

群众身边的“莫警官”

电信网络诈骗猖獗，莫欣庆把身边的甚至外地发生的案例翻了个遍，整理成册，取名“三桥反诈秘籍”。他拿着这本册子，开展100多场宣讲。

在“反诈茶楼”里，他跟喝茶的老街坊们你一言我一语，把骗子的套路泡进茶里；在“反诈酒坊”门口，把反诈故事酿给游客听；他走进学校，让孩子们通过趣味互动看清骗局。他成为群众身边的“莫警官”。

“三八”妇女节当天，他和同事们带着小红花走进企业，每递上一朵花都送上一句话：“邀您当我们的反诈‘合伙人’。”女员工们纷纷变身“防骗传播者”。

莫欣庆认为，反诈和护苗是一回事，都是赶在坏事情发生前，把人从悬崖边拉回来。这一“精准治理”模式，可以提前发现需要帮助的人。

今年2月，“三桥护苗共治中心”暖意融融。16家公益组织、爱心企业正式签约，成为“护苗合伙人”。莫欣庆知道，这就是更多的“支点”。

联席会议上，有人注入公益资源活水，有人带来专业法治支撑，有人提供专业社工服务……就像一块一块拼图嵌进未成年人保护的版图里。这是“系统治理”模式——防安全隐患失管，把社会力量变成治理合伙人。

问莫欣庆，做了31年警察，最骄傲的是什么？他说：“我收到过一封感谢信，是一个得到帮扶的孩子爸爸写的，字不太好，但写得很用心。他写道：‘谢谢莫叔叔，救了我儿子，也救了我们这个家。’”

丁祥红：勘破迷雾觅真相的“老丁叔”

■ 记者 张力 通讯员 姚佳薇 陈晶颖

离嫌疑人结束拘传只剩2个多小时，但是他坐在审讯椅上不是嬉皮笑脸，就是高喊头晕，与一众青年民警较劲。56岁的天台县公安局赤城派出所一级警长丁祥红闻讯后冲进审讯室，1个多小时的谈话后，嫌疑人全盘交代作案细节。

三十四载风雨如晦，三十四载守护正义。丁祥红自1992年从警以来，从刑侦战线到治安战线，从政保领域到基层基础，他一直坚守打击岗位，无数次勘破迷雾觅得真相，荣立个人三等功3次，获个人嘉奖多次。

攻坚克难侦破“骨头案”

2001年10月，某单位工作人员上班后傻眼了，办公室里新安装的45台电脑一夜间不翼而飞，而房门、门锁完好无损。当时，公共监控设施尚未普及，刑侦科技也不发达。丁祥红从蛛丝马迹推断，嫌疑人擅长技术开锁，而且是两人作案。他通过排查得知，案发当晚有辆可疑面包车停留在这家单位门口，于是循着线索一路追踪。几天后，丁祥红不但抓获两名嫌疑人，而且追回全部被盗电脑。

扫黑除恶专项斗争期间，施某因涉黑被天台警方采取刑事强制措施。他多次受到公安机关处罚，具有很强的反侦查及对抗审查的能力。民警对施某的审讯工作持续十几天，他仍拒不开口，导致审讯工作陷入僵局。“我从关心施某脚伤入手，他终于开了口。我告诉他，你涉嫌的罪行都有证人证言，哪怕你不交代，也能以‘零口供’移送起诉，躲是躲不过去的，跟法律对抗是没有希望的。如果你能坦白，我们将坚持宽严相济原则。他听后有所触动。”丁祥红回忆说。第二天，施某在压力和证据面前交代犯罪事实。这起被誉为“天台扫黑第一案”的案件得以办成铁案。

全县首起网络赌博案、利用网络非法制作买卖



丁祥红（图右）走访辖区物资回收企业

枪支案、全县首起组织跨境赌博案……这些疑难案件的侦破，离不开丁祥红敢为人先的信念。“面对‘骨头案’，首先要树立信心，在掌握证据的基础上缜密研判，绝不半途而废。不要跟着嫌疑人的思路走，而是想办法让对方的思路跟着我们走，就容易取得突破。”丁祥红坦言。

一碗热汤面化解情感纠纷

面对嫌疑人，丁祥红不仅有嫉恶如仇的一面，也有春风化雨的一面。2025年，王某妻子因病去世后，饱受孤独和思念折磨的他，在网上结识一名女子，两人相谈甚欢，线下见面后发展成情侣。王某很重视这段感情，给对方花了不少钱。后来，他才得知对方是有夫之妇。被骗钱又骗感情的王某越想越气，在家中写下遗书后，准备找对方同归于尽，被赤城派出所民警在小区门口抓获。

面对几名民警的询问，王某一言不发，充满抵触情绪。丁祥红得知后，先掌握王某的家庭情况，又给饥肠辘辘的王某送来热汤面。趁王某态度软化的时候，丁祥红和他聊人生、聊子女的终身大事，劝他千万不要钻牛角尖而放弃生命，一步一步打开对方的心扉。最终王某交代全部过程，并保证终止这起情感纠纷，再也不找对方滋事。一起可能的“民转刑”事件在丁祥红手中得以化解。

甘当绿叶，陪衬红花

2023年，丁祥红从天台县公安局机关调任坦头派出所普通民警，去年调任赤城派出所。临近退休的他总是乐呵呵的，没有半点老同志的架子，是所里随叫随到的“老丁叔”。

他配合青年民警开展治安打击工作，他仅用一个小时，就侦破因监控缺失而陷入僵局的某小区地下车库纵火案。“老丁叔，厉害！”青年民警裘鹏由衷赞叹。“我既然从事公安工作，就要有始有终，老了也不能躺平，要对得起这身警服，对得起组织关怀。”丁祥红说。

每逢评优评先，丁祥红总是婉拒推辞。2025年年底，赤城派出所推荐他参评年度考核优秀。内勤民警刚把申报表递过去，就被丁祥红婉拒了：“谢谢，这个荣誉别人比我更合适，还是把评优机会给年轻同志吧，他们更需要鼓励。我年纪大了，甘当绿叶，陪衬红花。”